

แผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 255 5



สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
PUBLIC DEBT MANAGEMENT OFFICE

วิสัยทัศน์ “เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้สาธารณะเพื่อการพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน”
ค่านิยม “โปร่งใส วินัยดี มีเครดิต ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม”

บทนำ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เป็นหน่วยงานเทียบเท่าระดับกรม สังกัดกระทรวงการคลัง มีภารกิจเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะ โดยการวางแผน กำกับ และดำเนินการก่อหนี้ ค่าประกัน และปรับโครงสร้างหนี้ของรัฐบาล หน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรัฐวิสาหกิจ ซึ่งรวมถึงการชำระหนี้ของรัฐบาล และการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารหนี้สาธารณะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างความยั่งยืนทางการคลังและการพัฒนาเศรษฐกิจ

ตามนัยแห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี เพื่อเป็นการวางแผนระยะยาวในการปฏิบัติตามภารกิจในขอบเขตความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของงาน

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะจึงได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและเป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2558 ให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 รวมทั้งแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555 - 2558

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

กุมภาพันธ์ 2555

แผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

หัวข้อ หน้า

ส่วนที่ 1	กรอบการกำหนดแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	1
	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555	
	- กฎหมาย นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์	1
	- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร	5
ส่วนที่ 2	สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	7
	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555	5
	- วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	7
	- ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	9
	- ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	2
	- แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	14
	- ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างเป้าประสงค์และตัวชี้วัดของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	15
	- ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังกับยุทธศาสตร์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	16
ส่วนที่ 3	โครงการของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555	19
	- โครงการที่ 1: การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ	20
	- โครงการที่ 2: การจัดทำแผนการกู้เงินให้สอดคล้องกับความต้องการกู้เงินของรัฐบาล	5
	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555	5
	- โครงการที่ 3: โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553 – 2557 และโครงการเงินกู้ DPL	28
	- โครงการที่ 4: โครงการวิจัย เรื่อง แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย	32
	- โครงการที่ 5: การจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	36

ส่วนที่ 1

กรอบการกำหนดแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

แผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 จัดทำขึ้นภายใต้แนวคิด หลักการ และการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อาทิ

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย
2. พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540
3. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546
4. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558
(รัฐบาล นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี)

นโยบายที่ 1 นโยบายเร่งด่วน

1. 4 ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายเขตพื้นที่ชลประทาน
- 1.11 ยกย่องระดับราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน

นโยบายที่ 3 นโยบายเศรษฐกิจ

- 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค

นโยบายที่ 8 นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

- 8.3 ส่งเสริมให้ประชาชนมีโอกาสได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารจากทางราชการ สื่อสารมวลชน และสื่อสาธารณะทุกประเภทได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรม

5. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาาระบบราชการไทย (พ.ศ. 2551 – 2555)

7. ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

8. กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551 กำหนดภารกิจและอำนาจหน้าที่ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลังเกี่ยวกับการบริหารหนี้สาธารณะตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะ

9. พระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

เพื่อให้มีเพียงหน่วยงานเดียวที่มีหน้าที่ในการบริหารหนี้สาธารณะให้เป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และควบคุมดูแลการก่อหนี้โดยรวม เพื่อให้ภาระหนี้สาธารณะอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับฐานะการเงินการคลังของประเทศ

10. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2549

เป็นระเบียบที่กำหนดวิธีการและขั้นตอนการดำเนินการในการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณในแต่ละปี

11. พระราชบัญญัติเงินคงคลัง พ.ศ. 2491 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

เพื่อให้กระทรวงการคลังบริหารการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายให้เกิดความคุ้มค่าและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อราชการ ซึ่งในการบริหารการใช้จ่ายเงินดังกล่าว หากมีงบประมาณที่คาดว่าจะเหลือจ่าย กระทรวงการคลังสามารถกำหนดแผนการบริหารงบชำระหนี้ดังกล่าวได้

12. พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

เพื่อให้กระทรวงการคลังบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยเสนอของงบประมาณและดำเนินการเบิกจ่ายเงินให้สอดคล้องกับแผนการชำระหนี้เงินกู้ของรัฐบาล และแผนบริหารหนี้สาธารณะ โดยดำเนินงานในส่วนของการบริหารงบชำระหนี้และการชำระคืนหนี้เงินกู้

13. พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบสถาบันการเงิน พ.ศ. 2541

เพื่อให้กระทรวงการคลังโดยอนุมัติคณะรัฐมนตรีกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ในประเทศในนามรัฐบาล เพื่อดำเนินมาตรการเสริมสร้างความมั่นคงของระบบสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินกู้ทั้งหมดสามแสนล้านบาท (300,000 ล้านบาท)

14. พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินและจัดการเงินกู้เพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน พ.ศ. 2541

เพื่อให้กระทรวงการคลังโดยอนุมัติคณะรัฐมนตรีกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ในประเทศในนามรัฐบาล เพื่อชดเชยความเสียหายและปรับโครงสร้างแหล่งเงินทุน เพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน โดยมีมูลค่าของการกู้เงินรวมกันต้องไม่เกินห้าแสนล้านบาท (500,000 ล้านบาท)

15. พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินและจัดการเงินกู้เพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ระยะที่สอง พ.ศ. 2545

เพื่อให้กระทรวงการคลังโดยอนุมัติคณะรัฐมนตรีมีอำนาจกู้เงินในนามรัฐบาล เพื่อชดเชยความเสียหายของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน โดยมีมูลค่าของการกู้เงินรวมกันต้องไม่เกินเจ็ดแสนแปดหมื่นล้านบาท (780,000 ล้านบาท)

16. พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อฟื้นฟูและเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ พ.ศ. 2552

เพื่อให้กระทรวงการคลังโดยอนุมัติคณะรัฐมนตรีมีอำนาจกู้เงินในนามรัฐบาล เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินมาตรการเพื่อฟื้นฟูและเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ โดยมีมูลค่ารวมกันไม่เกินสี่แสนล้านบาท (400,000 ล้านบาท)

17. พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อการวางระบบบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ พ.ศ. 2555

เป็นกฎหมายที่ให้อำนาจกระทรวงการคลังโดยอนุมัติคณะรัฐมนตรีมีอำนาจกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ทั้งจากแหล่งเงินกู้ในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการวางระบบบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคตประเทศ โดยมีวงเงินกู้ทั้งหมดสามแสนห้าหมื่นล้านบาท (350,000 ล้านบาท)

18. พระราชกำหนดกองทุนส่งเสริมการประกันภัยพิบัติ พ.ศ. 2555

กำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนประกันภัยพิบัติขึ้นในกระทรวงการคลัง และให้กระทรวงการคลังโดยอนุมัติคณะรัฐมนตรีกู้เงินให้กับกองทุนฯ ภายในวงเงินไม่เกินห้าหมื่นล้านบาท (50,000 ล้านบาท)

19. พระราชกำหนดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย พ.ศ. 2555

เป็นกฎหมายที่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้สถาบันการเงินได้รับเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำจากธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือผู้ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย โดยเฉพาะผู้ประกอบการรายย่อยและประชาชนโดยมีวงเงินไม่เกินสามแสนล้านบาท (300,000 ล้านบาท)

20. พระราชกำหนดปรับปรุงการบริหารหนี้เงินกู้ที่กระทรวงการคลังเพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน พ.ศ. 2555

มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงการบริหารหนี้เงินกู้เพื่อช่วยเหลือกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน โดยให้ธนาคารแห่งประเทศไทยสามารถจัดหารายได้เพื่อมาแบ่งเบาภาระอัตราดอกเบี้ยจากหนี้สินของกองทุนฯ ที่รัฐบาลรับผิดชอบแทนธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้รัฐบาลสามารถบริหารจัดการภาระทางงบประมาณที่ต้องแบกรับในกรณีที่ภาครัฐมีความจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเพื่อฟื้นฟูประเทศ

21. กฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการออก การซื้อขาย การโอน และการใช้ตราสารหนี้เป็นหลักประกัน พ.ศ. 2550

เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการออกตราสารหนี้ การซื้อขายตราสารหนี้ การโอนตราสารหนี้ การใช้ตราสารหนี้เป็นหลักประกัน และการบังคับหลักประกัน

22. กฎกระทรวงว่าด้วยการทำธุรกรรมทางการเงินอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับโครงสร้างหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2549

เป็นบทบัญญัติให้อำนาจกระทรวงการคลังมี อำนาจทำธุรกรรมทางการเงินอื่น เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า สัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า สัญญาซื้อขายเงินตราหรือดอกเบี้ยล่วงหน้าในตลาดซื้อขายล่วงหน้า สัญญาให้สิทธิที่จะซื้อหรือขายอัตราดอกเบี้ยและสัญญาให้สิทธิที่จะซื้อหรือขายเงินตรา

23. กฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขการให้กู้ต่อของกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551

เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการให้กู้ต่อของกระทรวงการคลัง รวมทั้งเพื่อประโยชน์ในการติดตามการใช้จ่ายเงินกู้ของผู้กู้ต่อ

24. กฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้กู้ต่อของกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551

เพื่อกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้กู้ต่อของกระทรวงการคลัง

25. กฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้าประกันของกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551

เพื่อกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้าประกันของกระทรวงการคลัง

26. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบริหารกองทุนเพื่อการชำระคืนต้นเงินกู้ชุดใช้ความเสียหายของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน พ.ศ. 2546

เป็นระเบียบที่กำหนดวิธีการและขั้นตอนการดำเนินการในการบริหารกองทุนเพื่อการชำระคืนต้นเงินกู้ชุดใช้ความเสียหายของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน

27. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการบริหารโครงการตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 พ.ศ.2552

เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารโครงการตามแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 ในขั้นตอนของการเสนอโครงการ การพิจารณากลับกรอง การอนุมัติโครงการ การดำเนินโครงการ การจัดหาเงินกู้และการเบิกจ่ายเงินกู้ การบริหารโครงการในพื้นที่พิเศษ

5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ การใช้เงินเหลือจ่าย ตลอดจนการติดตามการประเมินผลและการรายงานผลการดำเนินงาน

28. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบริหารโครงการเงินกู้เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พ.ศ. 2554

เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารโครงการเงินกู้เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

29. ข้อบังคับกระทรวงการคลังว่าด้วยการซื้อเงินตราต่างประเทศ และหลักทรัพย์ต่างประเทศ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการชำระหนี้เมื่อถึงกำหนด พ.ศ. 2535และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2550

เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ในการนำเงินคงคลังไปซื้อเงินตราต่างประเทศหรือหลักทรัพย์ต่างประเทศ การซื้อเงินตราต่างประเทศและการนำเงินตราต่างประเทศฝากธนาคาร การซื้อหลักทรัพย์ การชำระหนี้ และการจัดการดูแลเงินตราต่างประเทศและหลักทรัพย์

30. ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารและรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Manage and Maintain Fiscal Sustainability)	เพื่อการมีเสถียรภาพทางการคลัง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ (Strengthen Economic Sustainability)	เพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สนับสนุนความยั่งยืนทางการสังคมและสิ่งแวดล้อม (Support Social and Environment Sustainability)	เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการอย่างมืออาชีพ (Professional Management)	เพื่อให้กระทรวงการคลังมีการบริหารจัดการที่ดี

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<p>S1 ด้านบุคลากร</p> <ul style="list-style-type: none">● มีความซื่อสัตย์ ทำงานตรงไปตรงมา ไม่มีเรื่องผลประโยชน์เข้ามาเกี่ยวข้อง● มีความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ ทำงานรวดเร็ว ทำงานในเชิงรุก (Pro-active)● บุคลากรเป็นคนรุ่นใหม่ค่อนข้างมาก (Young Generation) ทำให้สามารถรับการเปลี่ยนแปลงได้ค่อนข้างดีกล้าตัดสินใจ มีความเชื่อมั่นในตัวเองสูง <p>S2 ขนาดขององค์กร ด้วยสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเป็นองค์กรที่มีขนาดเล็ก จำนวนบุคลากรมีไม่มาก ทำให้มีความคล่องตัวในการทำงาน สามารถปรับเปลี่ยนได้เร็ว</p> <p>S3 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นองค์กรเดียวที่ทำหน้าที่ในการกู้เงินในนามของประเทศ มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารหนี้ ทำให้ได้รับความเชื่อมั่นจากหน่วยงานสถาบัน และมีโอกาสได้รับการแบ่งปัน case study ที่เกี่ยวข้องกับประสบการณ์ในการนำเครื่องมือทางการเงินต่างๆ ไปใช้ของสถาบันการเงิน</p>	<p>W1 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นองค์กรที่ขึ้นกับกระทรวงการคลัง ต้องประสานงานด้านนโยบายจากภาครัฐ ส่งผลให้ขาดความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ขาดความเป็นอิสระในการดำเนินงาน ถูกแทรกแซงได้ง่าย ทำให้เกิดความเสี่ยงได้ง่าย ทั้งกับองค์กรและผู้ปฏิบัติงาน</p> <p>W2 ด้านระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล</p> <ul style="list-style-type: none">● อัตราการหมุนเวียนบุคลากร (Employee Turnover) ของบุคลากรค่อนข้างสูง ทำให้การดำเนินงานขาดความต่อเนื่อง บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถลาออกไปทำงานกับองค์กรอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า หรือมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เนื่องจากระบบความก้าวหน้าในสายงาน (Career Path) ที่ยังขาดความชัดเจน เป็นสาเหตุหลักที่ส่งผลให้บุคลากรลาออก● ระบบค่าตอบแทนไม่สอดคล้องกับหน่วยงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน● ระบบการสรรหา เนื่องด้วยสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเป็นหน่วยงานที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางเป็นส่วนใหญ่ ทำให้การสรรหาบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้านในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการภายในองค์กร (Support Unit) เป็นไปได้ยาก เนื่องจากโอกาสในการเติบโตในสายงานบริหารค่อนข้างจำกัด● การจัดสรรบุคลากรจะให้ความสำคัญกับการจัดสรรบุคลากรไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลภารกิจของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ● การพัฒนาบุคลากร บุคลากรยังขาดความรู้ใหม่ๆ เกี่ยวกับนวัตกรรม เครื่องมือทางการเงินในตลาดสากล รวมถึงความรู้ด้านระเบียบวินัยการคลังและพัสดุ <p>W3 ด้านการบริหารจัดการภายใน</p> <ul style="list-style-type: none">● การประสานงานระหว่างหน่วยงานภายในสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ยังขาดประสิทธิภาพ รวมถึงกรณีงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือมากกว่า 1 สำนัก มักเกิดปัญหาการหาเจ้าภาพไม่ได้ ส่งผลต่อการดำเนินงานภาพรวมขององค์กร● บุคลากรสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นลักษณะต่างคนต่างทำงาน ขาดการสื่อสาร● โครงสร้างองค์กรในปัจจุบันทำให้งานบางอย่างขาดผู้รับผิดชอบและผลักดันที่ชัดเจน● ขาดหน่วยงาน และเจ้าภาพที่ทำงานด้านวิจัยและวิชาการอย่างแท้จริง

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
	<p>W4 ด้านกฎหมาย กฎระเบียบบางข้อไม่สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติงาน ทำให้เป็นอุปสรรค หรือเพิ่มความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน/ไม่เอื้อในการออกผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ๆ รวมถึงกฎหมายบางเรื่องยังไม่สามารถตีความได้ชัดเจน ทำให้เกิดความสับสนในการตีความ ทำให้การทำงานล่าช้า</p> <p>W5 ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ยังไม่สมบูรณ์เนื่องจากผู้ใช้งานระบบขาดความร่วมมือในการเข้าไปใช้ระบบ ทำให้ฐานข้อมูลในระบบไม่ถูกต้อง ไม่สมบูรณ์ ข้อมูลไม่ up-to-date ทำให้ผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลไม่สามารถนำข้อมูลภาพรวมไปวิเคราะห์ได้</p> <p>W6 สถานที่ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ค่อนข้างคับแคบ ส่งผลต่อการบริหารจัดการภายใน การปฏิบัติงานของบุคลากร การเพิ่มอัตราของบุคลากร อีกทั้งยังส่งผลต่อภาพลักษณ์ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กรณีที่ต้องรับรองหน่วยงานภายนอก</p> <p>W7 ขาดการประชาสัมพันธ์ด้านความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สาธารณะและความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะแก่ประชาชนและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง</p>

โอกาส (Opportunity)	ภัยคุกคาม (Threat)
<p>O1 การที่สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นหน่วยงานที่รับมอบหมายในการขับเคลื่อนนโยบายจากรัฐบาลเพิ่มขึ้น ส่งผลให้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นที่รู้จักมากขึ้นทั้งในด้านการองค์กรและความเข้าใจในภารกิจของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ</p> <p>O2 เครื่องมือทางการเงินใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นในตลาดการเงิน ส่งผลต่อรูปแบบการบริหารจัดการหนี้และจัดหาเงินทุนที่สามารถบริหารหนี้สาธารณะได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p>	<p>T1 ปัจจัยด้านการเมือง การเปลี่ยนแปลงของนโยบายทางการเมือง ส่งผลต่อการดำเนินงานของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ทั้งในส่วนของนโยบายการกู้เงินของรัฐบาล และการจัดสรรงบประมาณ</p> <p>T2 ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีเปลี่ยนแปลงอย่างมาก ส่งผลให้ต้นทุนเงินกู้มีการปรับตัวค่อนข้างเร็ว การหาแหล่งเงินกู้มีความลำบากมากยิ่งขึ้น</p> <p>T3 ปัจจัยด้านกฎหมาย ความไม่ยืดหยุ่นของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริต ความโปร่งใส ส่งผลทำให้การทำงานติดขัด เกิดความล่าช้า เนื่องจากต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอนกว่าจะได้รับการอนุมัติ ส่งผลให้การกู้เงินไม่ได้ต้นทุนที่เหมาะสม</p>

ส่วนที่ 2

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

วิสัยทัศน์

เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้สาธารณะเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

บริหารหนี้สาธารณะตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะโดยการวางแผนกำกับ และดำเนินการก่อหนี้ ค่าประกัน และปรับโครงสร้างหนี้ของรัฐบาล หน่วยงานในกำกับดูแลของรัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรัฐวิสาหกิจ ซึ่งรวมทั้งการชำระหนี้ของรัฐบาล และการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารหนี้สาธารณะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างความยั่งยืนทางการคลังและการพัฒนาเศรษฐกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์

- บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)
- พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นเสาหลักทางการเงิน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน
- พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์และกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</u> บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)	<ol style="list-style-type: none">1. แผนการบริหารหนี้สาธารณะมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล2. การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสม และอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้3. ชำระหนี้ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา4. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ	<ol style="list-style-type: none">1. บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก2. ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก3. พัฒนางานวิจัยและวิชาการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
<p><u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2</u> พัฒนาตลาดตราสารหนี้ ให้เป็นเสาหลักทางการเงิน เพื่อเสริมสร้าง ความแข็งแกร่งของระบบ การเงิน</p>	<p>5. แหล่งระดมทุนที่ยั่งยืน ในประเทศ</p> <p>6. มีการออกพันธบัตร รัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ย อ้างอิง และสภาพคล่อง ในตลาดรอง</p> <p>7. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ที่หลากหลายเพื่อรองรับ ความต้องการของ นักลงทุน</p>	<p>4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้</p> <p>5. พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ให้มี ความหลากหลาย มีนวัตกรรมทางการเงิน ที่ใช้ในตลาดสากล และสอดคล้องกับ ความต้องการของนักลงทุน</p>
<p><u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3</u> พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็ง และมีประสิทธิภาพ</p>	<p>8. มีระบบข้อมูลและ เทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ทันสมัยและสร้าง ความเชื่อมโยงใน การทำงาน</p> <p>9. มีระบบการบริหารงาน และระบบทรัพยากร บุคคลที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>10. บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพ</p> <p>11. มีสถานที่ในกษดำเนินงาน ที่เหมาะสมกับสภาพของ องค์กรและบุคลากร</p>	<p>6. พัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>7. พัฒนาระบบบริหารงานและ ระบบทรัพยากรบุคคล</p> <p>8. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นมืออาชีพ</p>

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
<p>กลยุทธ์ที่ 1: บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2: ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3: พัฒนางานวิจัยและวิชาการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ</p>	<p>1. แผนการบริหารหนี้สาธารณะมีความชัดเจนสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล</p> <p>2. การบริหารหนี้สาธารณะให้มีความมั่นคงและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้</p> <p>3. ชำระหนี้ให้ถูกต้องครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา</p> <p>4. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ</p>	<p>โครงการที่ 1: การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ - จัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ</p> <p>โครงการที่ 3: โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 และโครงการเงินกู้ DPL</p>	<p>1. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ</p> <p>1.1 หนี้สาธารณะคงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี *</p> <p>1.2 ภาระหนี้ต่องบประมาณ *</p> <p>1.3 ร้อยละความสำเร็จของวงเงินการบริหารชำระหนี้ของรัฐบาล *</p> <p>1.4 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ 2556 *</p> <p>3. ระดับความสำเร็จของการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของรฟท. ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 และโครงการเงินกู้ DPL</p>	<p>สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ โดย</p> <p>1) สำนักจัดการหนี้ 1</p> <p>2) สำนักจัดการหนี้ 2</p> <p>3) สำนักนโยบายและแผน</p> <p>4) สำนักบริหารการชำระหนี้</p> <p>5) สำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ</p> <p>6) สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้</p> <p>7) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ</p>

* หมายถึง โครงการและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
<p>กลยุทธ์ที่ 1: บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2: ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3: พัฒนางานวิจัยและวิชาการเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ</p>	<p>1. แผนการบริหารหนี้สาธารณะมีความชัดเจนสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล</p> <p>2. การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้</p> <p>3. ชำระหนี้ให้ถูกต้องครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา</p> <p>4. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ</p>	<p>โครงการที่ 4:</p> <p>โครงการวิจัย เรื่องแบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย</p>	<p>4. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการวิจัย</p> <p>โครงการ “แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย”</p>	<p>สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะโดย</p> <p>1) คณะวิจัยโครงการวิจัย “แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย”</p>
<p>กลยุทธ์ที่ 4: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5: พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ให้มีความหลากหลาย มีนวัตกรรมทางการเงิน ที่ใช้ในตลาดสากล และสอดคล้องกับความต้องการของนักลงทุน</p>	<p>5. แหล่งระดมทุนที่ยั่งยืนในประเทศ</p> <p>6. มีการออกพันธบัตรรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และสภาพคล่องในตลาดรอง</p> <p>7. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน</p>	<p>โครงการที่ 2:</p> <p>การจัดทำแผนการกู้เงินให้สอดคล้องกับความต้องการกู้เงินของรัฐบาลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555</p>	<p>2. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการกู้เงินให้สอดคล้องกับแผนการบริหารหนี้สาธารณะ</p> <p>2.1 ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง*</p> <p>2.2 วงเงินในการออกพันธบัตรรัฐบาลประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate Bond: FRB) ได้ตามวงเงินที่วางแผนไว้*</p>	<p>สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะโดย</p> <p>1) สำนักจัดการหนี้ 1</p> <p>2) สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้</p>

* หมายถึง โครงการและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยงานรับผิดชอบ
<p>กลยุทธ์ที่ 6: พัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 7: พัฒนาระบบบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคล</p> <p>กลยุทธ์ที่ 8: พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และมีความเป็นมืออาชีพ</p>	<p>8. มีระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน</p> <p>9. มีระบบการบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>10. บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ ความเป็นมืออาชีพ</p> <p>11. มีสถานที่ในการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพขององค์กรและบุคลากร</p>	<p>โครงการที่ 5: การจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ</p>	<p>5. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลโครงการจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)</p>	<p>สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ โดย</p> <p>1) สำนักงานเลขานุการกรม</p>

* หมายถึง โครงการและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

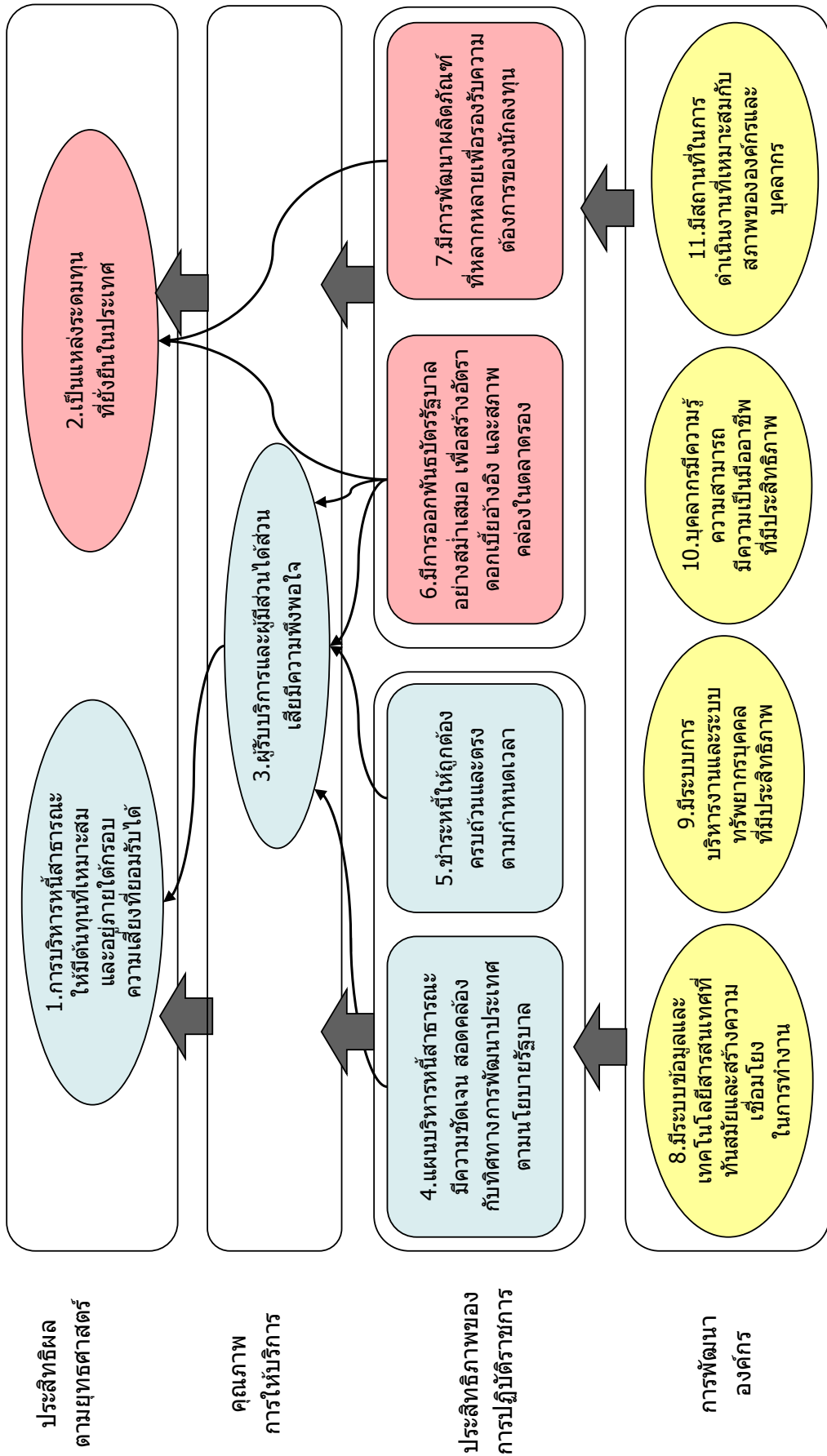
ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน
กับแผนปฏิบัติการราชการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

นโยบายรัฐบาล ตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน		ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สำนักงานบริหารหนี้ สาธารณะ
1. นโยบายเร่งด่วน 1.4 ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายเขตพื้นที่ชลประทาน 1.11 ยกย่องระดับราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน	1.4.1 ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายเขตพื้นที่ชลประทาน โดยเร่งให้มีการบริหารจัดการน้ำในระดับประเทศอย่างมีประสิทธิภาพให้สามารถป้องกันปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งได้ รวมทั้งสนับสนุนภาคการเกษตรด้วยการก่อสร้างระบบชลประทานขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก พื้นที่ปลูกการขุดลอกคูคลอง และแหล่งน้ำธรรมชาติที่มีอยู่เดิม ขยายเขตการสูบน้ำด้วยไฟฟ้า จัดสร้างคลองส่งน้ำขนาดเล็กเข้าสู่ไร่นา และขยายเขตการจัดรูปที่ดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำและการผลิต ส่งเสริมการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเหมาะสมกับชนิดพืช และจัดหาแหล่งน้ำในระดับไร่นาและชุมชนอย่างทั่วถึง	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการหนี้สาธารณะ ในเชิงรุก (Pro-active Debt Management) กลยุทธ์ที่ 1: บริหารจัดการ หนี้สาธารณะในเชิงรุก กลยุทธ์ที่ 2: ให้คำปรึกษา แนะนำทางด้านข้อมูล และวิชาการ รวมถึง การประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจ ด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก กลยุทธ์ที่ 3: พัฒนางานวิจัย และวิชาการเพื่อสนับสนุน การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ
3. นโยบายเศรษฐกิจ 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค		
8. นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี 8.3 ส่งเสริมให้ประชาชนมีโอกาสได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารจากทางราชการ สื่อสารมวลชน และสื่อสาธารณะทุกประเภทได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรม	1.11.1 ยกย่องระดับราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยดูแลราคาสินค้าเกษตรให้มีเสถียรภาพที่เหมาะสม คำนึงถึงกลไกการตลาดโลก โดยใช้วิธีบริหารจัดการทางการตลาดและกลไกตลาดซื้อขายล่วงหน้า รวมทั้งผลักดันให้เกษตรกรสามารถขายสินค้าเกษตรได้ในราคาสูงเพียงพอเมื่อเทียบกับต้นทุน และนำระบบรับจำนำสินค้าเกษตรมาใช้ในการสร้างความมั่นคงด้านรายได้ให้แก่เกษตรกร เริ่มต้นจากการรับจำนำข้าวเปลือกเจ้าและข้าวเปลือกหอมมะลิ ความชื้นไม่เกินร้อยละ 15 ที่ราคาเกวียนละ 15,000 บาท และ 20,000 บาทตามลำดับ พร้อมทั้งจัดให้มีการเยียวยาความเสียหายของพืชผลจากภัยธรรมชาติให้แก่เกษตรกร การจัดทำระบบทะเบียนครัวเรือนเกษตรกรให้สมบูรณ์ และการออกบัตรเครดิตสำหรับเกษตรกร	
	3.1.5 ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม มีระบบบริหารความเสี่ยงทางการคลังที่มีประสิทธิภาพ จัดลำดับความสำคัญของงบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและให้เป็นพื้นฐานของการพัฒนาในอนาคต ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุนและดำเนินการในกิจการของรัฐ ตลอดจนส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพในการบริหารและจัดการรายได้ในท้องถิ่นเพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง	

<p style="text-align: center;">นโยบายรัฐบาล ตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน</p>		<p style="text-align: center;">ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ สำนักงานบริหารหนี้ สาธารณะ</p>
<p>1. นโยบายเร่งด่วน</p> <p>1.4 ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและเร่งรัดขยายเขตพื้นที่ชลประทาน</p> <p>1.11 ยกกระตือรือร้นราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งเงินทุน</p> <p>3. นโยบายเศรษฐกิจ</p> <p>3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค</p> <p>8. นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</p> <p>8.3 ส่งเสริมให้ประชาชนมีโอกาสได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารจากทางราชการ สื่อสารมวลชน และสื่อสาธารณะทุกประเภทได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรม</p>	<p>3.1.1 ดำเนินการให้มีการกระจายรายได้ที่เป็นธรรมให้แก่คนส่วนใหญ่ของประเทศ และให้เศรษฐกิจสามารถเจริญเติบโตในอัตราสูงอย่างมีเสถียรภาพ โดยดำเนินนโยบายเศรษฐกิจที่สนับสนุนการกระจายรายได้ที่เป็นธรรม และก่อให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน มีการจ้างงานเต็มที่ ระดับราคามีเสถียรภาพ รมัตถะระวังความเสี่ยงจากความผันผวนของการเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศ โดยการสร้างความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพของตลาดเงินและตลาดทุนในประเทศ รวมถึงการสร้างความร่วมมือในภูมิภาคเพื่อรองรับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>3.1.2 ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม โดยให้เป็นทั้งแหล่งเงินทุนแก่ผู้ประกอบการและเป็นช่องทางออมของประชาชน โดยเฉพาะในกลุ่มผู้มีรายได้น้อย รวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินงานขององค์กรทางการเงิน ชุมชน กลุ่มเกษตรกร กลุ่มอาชีพต่าง ๆ กลุ่มวิสาหกิจชุมชน และสหกรณ์ทุกระดับ พร้อมกับการพัฒนาความรู้พื้นฐานทางการเงินแก่ประชาชน</p> <p>8.3.1 ส่งเสริมและพัฒนาช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชน ด้วยการเชื่อมโยงกับเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมที่ทันสมัย และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างสื่อสารมวลชนในประชาคมเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และสื่อสารมวลชนโลก</p>	<p><u>ยุทธศาสตร์ที่ 2</u></p> <p>พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นเสาหลักทางการเงิน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4: พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5: พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ให้มี</p> <p>ความหลากหลาย</p> <p>มีนวัตกรรมทางการเงินที่ใช้ในตลาดสากล และสอดคล้องกับความต้องการของนักลงทุน</p> <p><u>ยุทธศาสตร์ที่ 3</u></p> <p>พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 6: พัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 7: พัฒนาระบบบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคล</p> <p>กลยุทธ์ที่ 8: พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นมืออาชีพ</p>



วิสัยทัศน์ "เป็นมืออาชีพในการบริหารหนี้สาธารณะ เพื่อการพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน"



- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2
พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นแหล่งหลักทางการเงินเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างเป้าประสงค์และตัวชี้วัดของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ลำดับที่	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
1	แผนการบริหารหนี้สาธารณะมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล	1. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 1.1 หนี้สาธารณะคงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี *
2	การบริหารหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนที่เหมาะสมและอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้	1.2 ภาระหนี้ต้องบประมาณ* 1.3 ร้อยละความสำเร็จของวงเงินการบริหารการชำระหนี้ของรัฐบาล *
3	ชำระหนี้ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา	1.4 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ 2556 *
4	ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ	3. ระดับความสำเร็จของการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของ รฟท. ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 และโครงการเงินกู้ DPL 4. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการวิจัยโครงการ “แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย”
5	แหล่งระดมทุนที่ยั่งยืนในประเทศ	2. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการกู้เงินให้สอดคล้องกับแผนการบริหารหนี้สาธารณะ
6	มีการออกพันธบัตรรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และสภาพคล่องในตลาดรอง	2.1 ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง *
7	มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน	2.2 วงเงินในการออกพันธบัตรรัฐบาลประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate Bond: FRB) ได้ตามวงเงินที่วางแผนไว้*
8	มีระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน	5. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลโครงการจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)
9	มีระบบการบริหารงานและระบบทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ	
10	บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นมืออาชีพ	
11	มีสถานที่ในการดำเนินงานที่เหมาะสมกับสภาพขององค์กรและบุคลากร	

* หมายถึง โครงการและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง
กับยุทธศาสตร์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารและรักษาความยั่งยืน ทางการคลัง (Manage and Maintain Fiscal Sustainability)	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็น เสาหลักทางการเงินเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของ ระบบการเงิน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างความยั่งยืนทาง เศรษฐกิจ (Strengthen Economic Sustainability)	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ (Professional Management)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งและ มีประสิทธิภาพ

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังกับยุทธศาสตร์สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	กลยุทธ์ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
1. บริหารและรักษา ความยั่งยืนทางการคลัง	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการ หนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)	กลยุทธ์ที่ 1 : บริหารจัดการหนี้สาธารณะ ในเชิงรุก กลยุทธ์ที่ 2 : ให้คำปรึกษาแนะนำ ทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึง การประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจ ด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนางานวิจัยและวิชาการ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ หนี้สาธารณะ	โครงการที่ 1 : การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ ตัวชี้วัด : 1. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ 1.1 หนี้สาธารณะคงค้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี * 1.2 ภาระหนี้ต่องบประมาณ * 1.3 ร้อยละความสำเร็จของวงเงินการบริหารการชำระหนี้ของรัฐบาล * 1.4 ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปี งบประมาณ 2556 * โครงการที่ 4 : โครงการวิจัย เรื่อง แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์ และ ประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย ตัวชี้วัด : 4. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการวิจัยโครงการ “แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับ การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ รัฐวิสาหกิจไทย”
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาตลาดตราสารหนี้ ให้เป็นเสาหลักทาง การเงิน เพื่อเสริมสร้าง ความแข็งแกร่งของระบบ การเงิน	กลยุทธ์ที่ 4 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตลาดตราสารหนี้ กลยุทธ์ที่ 5 : พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้ ให้มีความหลากหลาย มีนวัตกรรมทาง การเงินที่ใช้ในตลาดสากล และสอดคล้อง กับความต้องการของนักลงทุน	โครงการที่ 2 : การจัดทำแผนการกู้เงินให้สอดคล้องกับความต้องการกู้เงินของรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ตัวชี้วัด : 2. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการกู้เงินให้สอดคล้องกับแผนการบริหารหนี้สาธารณะ 2.1 ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง * 2.2 วงเงินในการออกพันธบัตรรัฐบาลประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate Bond: FRB) ได้ตามวงเงินที่วางแผนไว้ *

* หมายถึง โครงการและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

ยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง	ยุทธศาสตร์ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	กลยุทธ์ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
2. เสริมสร้างความยั่งยืน ทางเศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการ หนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)	กลยุทธ์ที่ 1 : บริหารจัดการหนี้สาธารณะ ในเชิงรุก กลยุทธ์ที่ 2 : ให้คำปรึกษาแนะนำ ทางด้านข้อมูลและวิชาการ รวมถึง การประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจ ด้านหนี้สาธารณะในเชิงรุก กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนางานวิจัยและวิชาการ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ หนี้สาธารณะ	โครงการที่ 3 : โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้ การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553 – 2557 และโครงการเงินกู้ DPL ตัวชี้วัด : 3. ระดับความสำเร็จของการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้การลงทุนด้าน โครงสร้างพื้นฐานของ รฟท. ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 และโครงการเงินกู้ DPL
4. การบริหารจัดการอย่าง มีอาชีพ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาองค์กรให้เข้มแข็ง และมีประสิทธิภาพ	กลยุทธ์ที่ 6 : พัฒนาระบบข้อมูลและ เทคโนโลยีสารสนเทศ กลยุทธ์ที่ 7 : พัฒนาระบบบริหารงานและ ระบบทรัพยากรบุคคล กลยุทธ์ที่ 8 : พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและมีความเป็นมืออาชีพ	โครงการที่ 5 : การจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ตัวชี้วัด : 5. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล โครงการจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

* หมายถึง โครงการและตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

ส่วนที่ 3

โครงการของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

โครงการที่ 1: การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ

โครงการที่ 2: การจัดทำแผนการกู้เงินให้สอดคล้องกับความต้องการกู้เงินของรัฐบาลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

โครงการที่ 3: โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553 – 2557 และโครงการเงินกู้ DPL

โครงการที่ 4: โครงการวิจัย เรื่อง แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย

โครงการที่ 5: การจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

โครงการที่ 1: การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ

1. สาระสำคัญ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ มีหน้าที่หลักในการบริหารจัดการหนี้สาธารณะของประเทศ โดยการวางแผน กำกับ และดำเนินการก่อหนี้ใหม่ การบริหารหนี้เดิมและการชำระหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะการเงินการคลังของประเทศ และอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งอยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลังที่กำหนดให้สัดส่วนหนี้สาธารณะคงค้างต่อ GDP ไม่เกินร้อยละ 60 และภาระหนี้ต้องประมาณ ไม่เกินร้อยละ 15 ดังนั้น เพื่อให้บรรลุผลตามภารกิจหน้าที่ดังกล่าว จึงได้กำหนดกิจกรรมภายใต้โครงการ “การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ” คือ

การจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ซึ่งในแต่ละปีงบประมาณ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ จะมีการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณและการปรับปรุงแผนเป็นระยะๆ โดยแผนดังกล่าวเป็นแผนที่แสดงให้เห็นภาพรวมของการก่อหนี้ใหม่และการบริหารหนี้เดิมของทั้งส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจในรอบระยะเวลา 1 ปีงบประมาณ เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางและแนวทางการดำเนินงานด้านหนี้สาธารณะในแต่ละปีงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ตลอดจนนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ รวมทั้งมีความเหมาะสมภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

นอกจากการก่อหนี้ใหม่และการบริหารหนี้เดิมแล้ว สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะยังมีหน้าที่ต้องดำเนินการบริหารงบประมาณรายจ่ายชำระหนี้เงินกู้ของรัฐบาล ซึ่งเป็นอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 เพื่อการชำระคืนหนี้เงินกู้ของรัฐบาล จำนวน 171,009.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.19 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีแนวโน้มที่ภาระหนี้เงินกู้ของรัฐบาลจะเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากการดำเนินนโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญต่อนโยบายในการพัฒนาประเทศโดยการลงทุนจากภาครัฐ แต่ด้วยข้อจำกัดของรายได้ที่ไม่เพียงพอต่อรายจ่ายภาครัฐ จึงจำเป็นต้องก่อหนี้สาธารณะ ส่งผลให้หนี้สาธารณะมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

2. วัตถุประสงค์

2.1 จัดทำแผนและปรับปรุงแผนการบริหารหนี้สาธารณะ และนำเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ และคณะรัฐมนตรีตามข้อบัญญัติของกฎหมาย

2.2 พัฒนาแบบจำลองประมาณการหนี้สาธารณะและภาระหนี้ต่อปีให้มีประสิทธิภาพและความแม่นยำมากขึ้น

2.3 การบริหารงบประมาณรายจ่ายชำระหนี้เงินกู้ของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล

2.4 ให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ของ สบ. ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการหนี้สาธารณะ เพื่อให้เข้าใจแนวคิดและวิธีการคำนวณหนี้สาธารณะ ภาระหนี้ ตัวแปรเศรษฐกิจมหภาคและการเงิน

3. ระยะเวลาดำเนินงาน

3.1 การปรับปรุงแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

1 ตุลาคม 2554 – 30 กันยายน 2555

8. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	52	53	54	55	56	1	2	3	4	5
1. ระดับความสำเร็จ ในการดำเนินงานตาม แผนการบริหาร หนี้สาธารณะประจำปี งบประมาณ										
1.1 หนี้สาธารณะ คงค้างต่อผลิตภัณฑ์ มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี	45.93	42.30	41.66	60	60	50	49	48	47	46
1.2 ภาระหนี้ต่อ งบประมาณ	21.64 (10.20)*	22.27 (12.61)*	20.20 (10.46)*	≤20	≤20	>20	-	20	-	<20
1.3 ร้อยละ ความสำเร็จของวงเงิน การบริหารการชำระ หนี้ของรัฐบาล	99.91	100	99.95	95 (วงเงิน 162,459.40 ล้านบาท)	95	93	94	95	96	97
1.4 ระดับความ สำเร็จในการจัดทำ แผนการบริหาร หนี้สาธารณะประจำปี งบประมาณ 256	กรม. เห็นชอบ แผนฯ 53 เมื่อ 22 ก.ย. 52	กรม. เห็นชอบ แผนฯ 54 เมื่อ 28 ก.ย. 53	กรม. เห็นชอบ แผนฯ 55 เมื่อ 27 ก.ย. 54	เสนอแผนฯ 56 ต่อกรม. ได้ภายใน เดือน ก.ย. 55	เสนอแผนฯ 57 ต่อกรม. ได้ภายใน เดือน ก.ย. 56	จัดทำ ตารางเวลา และ แบบฟอร์ม การจัดทำ แผนฯ ปี 56 เพื่อรวบรวม ความ ต้องการ เงินและ บริหารหนี้ ของ หน่วยงาน ต่างๆ ให้มี ความ สอดคล้อง กับทิศทาง ยุทธศาสตร์ และนโยบาย ดำเนินการ ต่อไปได้ สำเร็จ	กลั่นกรอง โครงการ เงินกู้และ ความ ต้องการ บริหารหนี้ ของ หน่วยงาน ต่างๆ ให้มี ความ สอดคล้อง กับทิศทาง ยุทธศาสตร์ และนโยบาย การพัฒนา เศรษฐกิจ และสังคม ของประเทศ ได้สำเร็จ	จัดทำร่าง แผนฯ ปี 6 พร้อม ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะ ได้รับและ ผลกระทบ ต่อ กรอบความ ยั่งยืนทาง การคลังเสนอ คณะอนุกรม การพิจารณา กลั่นกรอง แผนการ บริหารหนี้ สาธารณะและ ติดตาม โครงการเงิน ภายใต้ แผนการ บริหารหนี้ สาธารณะ สำเร็จ	เสนอแผนฯ ปี 56 พร้อม ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะ ได้รับและ ผลกระทบ จากการ ดำเนินการ ตามแผนฯ ต่อคณะ กรรมการ นโยบายและ กำกับการ บริหารหนี้ สาธารณะ สำเร็จ	เสนอแผนฯ ปี 56 พร้อม ผลสัมฤทธิ์ที่ คาดว่าจะ ได้รับและ ผลกระทบ ต่อกรอบ ความยั่งยืน ทางการคลัง ต่อคณะ รัฐมนตรี เพื่อให้ความ เห็นชอบ ภายในเดือน ก.ย. 55

* ตัวเลขในวงเล็บเป็นตัวเลขภาระหนี้ต่องบประมาณที่มีการบริหารจัดการ

9. แผนปฏิบัติงาน

9.1 แผนปฏิบัติงานการจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555											
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. การจัดทำแผนการบริหารหนี้สาธารณะประจำปีงบประมาณ 2556 1) จัดทำแบบฟอร์มแผนฯ ปี 56 เพื่อรวบรวมความต้องการใช้เงินกู้และบริหารหนี้และส่งไปให้หน่วยงานต่างๆ	ดำเนินการจัดทำและส่งแบบฟอร์มแผนฯ ปี 56 ได้สำเร็จ			↔									
2) หน่วยงานกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มแผนฯ ปี 56 และส่งกลับให้ สบง.	หน่วยงานกรอกข้อมูลและส่งกลับให้ สบง. ได้สำเร็จ					↔							
3) กลั่นกรองโครงการ เงินกู้และความต้องการบริหารหนี้ของหน่วยงานต่างๆ	จัดประชุมคณะทำงานพิจารณา กลั่นกรองโครงการเงินกู้และความต้องการบริหารหนี้ ได้สำเร็จ							↔					
4) จัดทำร่างแผนฯ ปี 56 เสนอคณะอนุกรรมการพิจารณา กลั่นกรองแผนการบริหารหนี้สาธารณะและติดตามโครงการเงินกู้ภายใต้แผนการบริหารหนี้สาธารณะ	เสนอร่างแผนฯ ปี 56 ต่อคณะอนุกรรมการฯ ได้สำเร็จ									↔			
5) เสนอแผนฯ ปี 56 และผลกระทบจากการดำเนินการตามแผนฯ ต่อคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ	เสนอแผนฯ ปี 56 และผลกระทบตามแผนฯ ต่อคณะกรรมการฯ ได้สำเร็จ										↔		
6) เสนอแผนฯ ปี 56 ต่อ ครม. เพื่อให้ความเห็นชอบภายในเดือน ก.ย. 5	เสนอแผนฯ ต่อ ครม. เพื่อให้ความเห็นชอบภายในเดือน ก.ย. 5 ได้สำเร็จ												↔

9.2 แผนปฏิบัติงานการบริหารงบประมาณรายจ่ายชำระหนี้ของรัฐบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

จากตัวชี้วัด “ร้อยละของวงเงินการบริหารการชำระหนี้เงินกู้ของรัฐบาล ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร” ดังนั้น ในแผนการปฏิบัติงานการบริหารงบประมาณดังกล่าว สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะจึงกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายดังกล่าว ดังนี้

เดือน/ปี	วงเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละต้องจัดสรร
ตุลาคม 2554	4,070.36	2.38
พฤศจิกายน 2554	9,168.51	5.36
ธันวาคม 2554	16,126.75	9.43
แผนไตรมาสที่ 1	29,365.62	17.17
มกราคม 2555	16,419.84	9.60
กุมภาพันธ์ 2555	3,798.30	2.22
มีนาคม 2555	20,638.67	12.07
แผนไตรมาสที่ 2	40,856.81	23.89
เมษายน 2555	12,767.63	7.47
พฤษภาคม 2555	11,293.24	6.60
มิถุนายน 2555	20,470.88	11.97
แผนไตรมาสที่ 3	44,531.75	26.04
กรกฎาคม 2555	20,613.92	12.05
สิงหาคม 2555	10,017.20	5.86
กันยายน 2555	25,624.59	14.98
แผนไตรมาสที่ 4	56,225.71	32.90
รวมทั้งสิ้น	171,009.89	100

โครงการที่ 2 : การจัดทำแผนการกู้เงินให้สอดคล้องกับความต้องการกู้เงินของรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

1. สารสำคัญ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 5 รัฐบาลมีความต้องการ ระดมทุน รวมทั้งสิ้น 740,122 ล้านบาท ซึ่งสามารถแบ่งออกได้ ดังนี้

- (ก) กู้เพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ 400,000 ล้านบาท
 - (ข) กู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ FIDF ภายใต้ พรบ. หนี้สาธารณะ 340,122 ล้านบาท
- รวม (ก) + (ข) 740,122 ล้านบาท

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเสริมสภาพคล่องในตลาดรอง โดยการกำหนดวงเงิน อายุ และ ความถี่ในการประมูลของพันธบัตร Benchmark ให้เหมาะสม
- 2.2 เพื่อพัฒนาเครื่องมือทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่มีความหลากหลายเพื่อขยายฐานนักลงทุน ให้เหมาะสมกับความต้องการระดมทุน และเพื่อพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในระยะยาว

3. ระยะเวลาดำเนินงาน

1 ตุลาคม 2554 – 30 กันยายน 2555

4. งบประมาณ

ประมาณ 20,000 บาท ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าห้องประชุม ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ในการจัดทำ Market Dialogue เป็นรายไตรมาส (การหารือแบบหนึ่งต่อหนึ่งกับ PDs) รายครึ่งปี (การประชุมกับ PDs ทั้ง 9 ราย และนักลงทุนรายใหญ่) และรายปี (การประชุมกับผู้ร่วมตลาดทั้งหมด) ทั้งในและนอกสถานที่

5. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 5.1 มีพันธบัตร Benchmark ที่มีสภาพคล่องในตลาดรองและสร้างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในตลาดตราสารหนี้ในประเทศได้
- 5.2 มีเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมกับความต้องการระดมทุนและสภาวะตลาดปัจจุบัน
- 5.3 มีความเป็นไปได้สูงสุดในการระดมทุนได้ครบจำนวน และเอื้อต่อการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ

6. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การกู้เพื่อชดเชยการขาดดุลงบประมาณ 400,000 ล้านบาท และกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ FIDF ภายใต้ พรบ. หนี้สาธารณะ 340,122 ล้านบาท รวมเป็น 740,122 ล้านบาท เป็นวงเงินที่มีขนาดใหญ่มาบวกกับความเป็นไปได้ที่รัฐบาลจะมีความต้องการระดมทุนฉุกเฉินเพิ่มเติมอีกในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ทำให้ต้องมีการวางแผนการกู้เงินอย่างรัดกุม เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อ การออกและต้นทุนของพันธบัตรรัฐบาลน้อยที่สุด

7. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้รัฐบาล ส่วนพัฒนาตลาดตราสารหนี้รัฐบาล

8. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	52	53	54	55	56	1	2	3	4	5
<p>ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการกู้เงินให้สอดคล้องกับแผนการบริหารหนี้สาธารณะ</p> <p>1. ร้อยละความสำเร็จในการออกพันธบัตรรัฐบาลเพื่อใช้เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง วงเงินรวม 285,000 ล้านบาท</p>	<p>ระดับ 5</p> <p>ออกพันธบัตรได้ครบตามจำนวนที่วางไว้</p>	<p>ระดับ 5</p> <p>ออกพันธบัตรได้ครบตามจำนวนที่วางไว้</p>	<p>ระดับ 5</p> <p>ออกพันธบัตรได้ครบตามจำนวนที่วางไว้</p>	<p>ระดับ 5</p> <p>ออกพันธบัตรได้ครบตามจำนวนที่วางไว้</p>	<p>ระดับ 5</p>	<p>มีการออกพันธบัตรร้อยละ 60 ของวงเงินรวม</p>	<p>มีการออกพันธบัตรร้อยละ 70 ของวงเงินรวม</p>	<p>มีการออกพันธบัตรร้อยละ 80 ของวงเงินรวม</p>	<p>มีการออกพันธบัตรร้อยละ 90 ของวงเงินรวม</p>	<p>มีการออกพันธบัตรร้อยละ 100 ของวงเงินรวม</p>
<p>2. วงเงินในการออกพันธบัตรรัฐบาลประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate Bond: FRB) ได้ตามวงเงินที่วางแผนไว้</p>	<p>ระดับ 5</p> <p>ออกพันธบัตร FRB ได้ครบตามจำนวนที่วางไว้</p>	<p>ระดับ 5</p> <p>ออกพันธบัตร FRB ได้ครบตามจำนวนที่วางไว้</p>	<p>ระดับ 5</p> <p>ออกพันธบัตร FRB ได้ครบตามจำนวนที่วางไว้</p>	<p>22,000 ล้านบาท</p>	<p>ระดับ 5</p>	<p>17,820 ล้านบาท</p>	<p>19,800 ล้านบาท</p>	<p>22,000 ล้านบาท</p>	<p>24,200 ล้านบาท</p>	<p>26,620 ล้านบาท</p>

**โครงการที่ 3: โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้การลงทุน
ด้านโครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทยระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557
และโครงการเงินกู้ DPL**

1. หลักการและเหตุผลของโครงการ

ในช่วง พ.ศ. 2552- ปัจจุบัน เศรษฐกิจโลกเผชิญกับภาวะผันผวน เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ทั่วโลกขึ้นเป็นระยะๆ ซึ่งกระทบต่อเศรษฐกิจไทย แผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและฟื้นฟูเศรษฐกิจถือเป็นนโยบายหลักของรัฐบาล เพื่อการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศ และเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป ดังนั้น รัฐบาลได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล โดยมุ่งเน้นที่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบรถไฟ ระบบสาธารณูปโภค ให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มุ่งสร้างงาน สร้างรายได้ให้ประชาชนในประเทศเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจ โดยมอบหมายให้หน่วยงานต่างๆ รับผิดชอบและดำเนินโครงการต่างๆ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา

**1.1 โครงการภายใต้การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทย
ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553 - 2557**

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2553 เห็นชอบแผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานการรถไฟแห่งประเทศไทยระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 วงเงินลงทุนรวม 176,808.28 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการขนส่งทางรถไฟ เพิ่มความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และ ลดต้นทุนการขนส่ง และสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการขนส่งจากถนนสู่รางเพิ่มขึ้น และ ก่อให้เกิดการใช้พลังงานในภาคขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ มอบหมายให้กระทรวงการคลังและสำนักงานงบประมาณพิจารณาจัดสรรแหล่งเงินที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานต่อไป

ปัจจุบัน สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) และสำนักงานงบประมาณได้พิจารณาจัดสรรแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมให้กับแผนการลงทุนดังกล่าว ในรูปแบบของงบประมาณประจำปี การกู้เงินเงื่อนไขผ่อนปรนจากต่างประเทศที่เป็นทางการจากธนาคารโลกและธนาคารพัฒนาเอเชียและธนาคารเพื่อความร่วมมือแห่งประเทศญี่ปุ่นในลักษณะ Project Loan หรือ Program Loan (Development Policy loan: DPL) รวมทั้งเงินกู้ในประเทศ ดังนั้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนการลงทุน สบน. จึงมีความจำเป็นต้องติดตามความก้าวหน้าของโครงการ การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและเงินกู้ และบริหารจัดการดำเนินโครงการลงทุนภายใต้แผนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 ที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีให้สามารถดำเนินการโครงการเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายงบประมาณไปยังโครงการลงทุนระบบรางเป็นไปอย่างคุ้มค่าและกระจายเม็ดเงินออกสู่ระบบเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การพัฒนาาระบบขนส่งทางรางในอนาคตอย่างยั่งยืน

1.2 โครงการเงินกู้เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน DPL

ตามที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2553 อนุมัติให้กระทรวงการคลัง กู้เงินจาก Public Sector Reform Development Policy loan จากธนาคารโลก วงเงิน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ กู้เงิน Capital Market Development Program จากธนาคารพัฒนาเอเชีย วงเงิน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติดำเนินโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็งและอนุมัติจัดสรรเงินกู้ DPL วงเงินลงทุนรวม 18,053 ล้านบาท อีกทั้ง อนุมัติให้ดำเนินโครงการและจัดสรรเงินกู้ DPL วงเงิน 12,475 ล้านบาท สำหรับโครงการลงทุนภาครัฐที่สามารถเพิ่มศักยภาพ

การแข่งขันและเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติและรับทราบการทบทวนโครงการเงินกู้ DPL ภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 โดยปรับลดจาก 18,053 ล้านบาท เป็นวงเงิน 17,684.99 ล้านบาท เนื่องจากมีหน่วยงานดำเนินโครงการย่อยเลิกโครงการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการกลั่นกรองและบริหารโครงการเงินกู้เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและพัฒนาโครงการพื้นฐาน โดยมีปลัดกระทรวงการคลังเป็นประธานและ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) เป็นเลขานุการ อยู่ระหว่างพิจารณาอนุมัติโครงการและจัดสรรเงินกู้ DPL ให้กับหน่วยงานดำเนินโครงการเพิ่มเติมภายใต้กรอบเงินกู้จำนวน 1,300 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาและอนุมัติต่อไป ดังนั้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของโครงการเงินกู้ DPL ที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี และเพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดและรวมทั้งมีการใช้จ่ายงบประมาณไปยังโครงการต่างๆ ให้เป็นไปอย่างคุ้มค่า อีกทั้งสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบริหารเงินกู้เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน พ.ศ. 2554 หมวด 5 ข้อ 13 (3) และ (4) กำหนดให้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะประสานกับหน่วยงานเจ้าของโครงการเพื่อเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติ รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานการเบิกจ่ายเงิน และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา อุปสรรคที่เกี่ยวข้องและดำเนินการติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการและรายงานผลต่อคณะรัฐมนตรี

สบน. จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจ้างที่ปรึกษาดำเนินการ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานโครงการภายใต้การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทยระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 และโครงการเงินกู้ DPL โดยรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการ ซึ่งจะวิเคราะห์ปัจจัยแห่งผลความสำเร็จหรือความล้มเหลวที่เกิดขึ้นของโครงการ จะใช้เป็นข้อมูลประกอบในการจัดสรรงบประมาณและการจัดสรรเงินกู้ให้กับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งเป็นบทเรียนในการจัดทำโครงการอื่นๆ ในอนาคตของภาครัฐ

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และเป็นไปตามแผนงานโครงการที่กำหนด

2.2 เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานโครงการ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการหรือเสนอแนะให้ยกเลิกโครงการ หากดำเนินโครงการแล้วไม่บรรลุวัตถุประสงค์

3. ระยะเวลาดำเนินงาน

360 วันนับจากวันลงนามในสัญญา

4. งบประมาณ

วงเงิน 5 ล้านบาท เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

5. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

5.1 สามารถติดตาม ตรวจสอบ เปรียบเทียบ ประเมินผลการดำเนินงานและการบริหารการเบิกจ่ายเงินกู้โครงการภายใต้แผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของการรถไฟแห่งประเทศไทย ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ

5.2 สามารถเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา อุปสรรคได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันที่ทั้งทีในกรณีที่โครงการมีปัญหาและอุปสรรค

6. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

6.1 ฐานข้อมูลที่ใช้ในการติดตามสถานะโครงการรายเดือนมีที่มาจากหลายแหล่งข้อมูล เช่น สำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง และหน่วยงานดำเนินโครงการ อาจมีความไม่ถูกต้องและสอดคล้องกัน ทำให้รายงานติดตามโครงการรายเดือนเกิดความผิดพลาดและเกิดความล่าช้า เนื่องจากเจ้าหน้าที่ต้องประสานงานกับแหล่งข้อมูลดังกล่าว เพื่อขอข้อมูลและตรวจสอบความถูกต้อง

6.2 หน่วยงานดำเนินโครงการไม่ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลติดตามและประเมินผล เช่น ปิดบังข้อเท็จจริงในรายงานปัญหาและอุปสรรคในระหว่างดำเนินโครงการ เนื่องจากเกรงว่าจะมีผลต่อการประเมินโครงการและการจัดสรรงบประมาณในอนาคต

7. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ สำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ

8. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	52	53	54	55	56	1	2	3	4	5
ระดับความสำเร็จของการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของ รฟท. ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2553-2557 และโครงการเงินกู้ DPL	-	-	-	ระดับ 5	-	รวบรวมข้อมูลโครงการและยกร่างขอบเขตงาน	จัดทำกรอบแผนงานติดตามและประเมินผล/ตัวชี้วัด	ติดตามโครงการในพื้นที่	รายงานความก้าวหน้าประจำเดือน	รายงานความก้าวหน้าประจำเดือนเสนอ ผอ.สบน.

9. แผนปฏิบัติงาน

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555											
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. ประชุมร่วมกับที่ปรึกษาเพื่อวางแผนงาน	มีกรอบแนวคิดร่วมกัน							↔					
2. จัดทำกรอบแผนงานติดตามและประเมินผล/ตัวชี้วัด	มีแผนงานที่ชัดเจน								↔				
3. ติดตามโครงการในพื้นที่	รับทราบข้อมูลจากหน่วยงานโครงการโดยตรง									↔			
4. รายงานความก้าวหน้าประจำเดือน	ทราบปัญหาอุปสรรค และเสนอแนะแนวทางแก้ไขแก่หน่วยงานได้ทันการณ์									↔			
5. รายงานความก้าวหน้าประจำเดือนเสนอ ผอ. สบн.	ใช้เป็นข้อมูลการจัดสรรเงินกู้ให้กับหน่วยงาน												↔

โครงการที่ 4: การวิจัย เรื่อง แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย

1. สาระสำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา จำนวนหนี้สาธารณะเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 18.4 จากจำนวน 3,390.54 พันล้านบาท ในปี 2548 เป็นจำนวน 4,002.03 พันล้านบาท ในปี 2552 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นหนี้ที่กระทรวงการคลังค้ำประกัน โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 122.82 พันล้านบาท ในปี 2548 เป็น 205.76 พันล้านบาท ในปี 2552 ซึ่งให้เห็นว่าในช่วง 5 ปีที่ผ่านมากระทรวงการคลังมีภาระหนี้ที่ผูกพันเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 67.53 ซึ่งนับว่าเป็นอัตราที่สูงมาก

ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างวินัยทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและยกระดับรัฐวิสาหกิจ เพื่อลดภาระผูกพันในอนาคตของรัฐบาล (Contingent Liabilities) กระทรวงการคลังจึงได้เริ่มดำเนินการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน และการให้กู้ต่อจากรัฐวิสาหกิจ ตั้งแต่ปี 2551 ซึ่งเป็นไปตามกฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันของกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551 และกฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้กู้ต่อของกระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551

ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันและให้กู้ต่อจากรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งต้องจ่ายชำระให้กระทรวงการคลังจะขึ้นอยู่กับอายุเงินกู้ และระดับความเสี่ยงทางเครดิต ซึ่งมีสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) กระทรวงการคลัง เป็นผู้ประเมินความเสี่ยงทางเครดิต และจัดอันดับความน่าเชื่อถือ โดยได้ประยุกต์เทคนิคการประเมิน และการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางเครดิตจาก Standard & Poor's และ Tris Rating ซึ่งเป็นสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป การวิเคราะห์ได้พิจารณาความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงทางการเงินและไม่ใช้การเงิน โดยแบ่งรัฐวิสาหกิจเป็น 2 ประเภท เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ โดยแบ่งเป็น 1) รัฐวิสาหกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (วิเคราะห์เชิงปริมาณ ร้อยละ 59 เชิงคุณภาพร้อยละ 32 และวิเคราะห์โครงสร้างเงินกู้ร้อยละ 9) และ 2) รัฐวิสาหกิจที่เป็นสถาบันการเงิน (วิเคราะห์เชิงปริมาณร้อยละ 73 เชิงคุณภาพร้อยละ 18 และวิเคราะห์โครงสร้างเงินกู้ร้อยละ 9)

ถึงแม้เทคนิคการวิเคราะห์ฯ ที่ สบน. ประยุกต์ใช้สำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิตฯ รัฐวิสาหกิจที่กล่าวจะเป็นที่ยอมรับในระดับสากล แต่อย่างไรก็ตาม เทคนิคการวิเคราะห์ดังกล่าวยังมีจุดอ่อนสำหรับการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐวิสาหกิจไทย เนื่องจากยังไม่สะท้อนความเป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล และในขณะเดียวกันก็ได้รับผลกระทบจากภาครัฐของรัฐบาลอีกด้วย ดังนั้น เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่รัฐวิสาหกิจ จึงควรเร่งปรับปรุงเกณฑ์การพิจารณาต่างๆ และสร้างแบบจำลองสำหรับการประเมินฯ ที่สะท้อนความเสี่ยงและสอดคล้องกับคุณลักษณะของรัฐวิสาหกิจไทยอย่างแท้จริง โดยให้ครอบคลุมปัจจัยต่างๆ และให้เหมาะสมกับการประเมินความเสี่ยงทางเครดิตของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งจะนำไปสู่ผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ถูกต้อง และเหมาะสม พร้อมทั้งสนับสนุนให้เกิดความเข้าใจ และให้ความเชื่อมั่นแก่รัฐวิสาหกิจต่างๆ ว่าค่าธรรมเนียมที่กระทรวงการคลังเรียกเก็บมีความเหมาะสมและเป็นธรรม และในขณะเดียวกันก็เป็นการสนับสนุนให้กระทรวงการคลังสามารถดำเนินการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมฯ เพื่อประกันความเสี่ยงที่เกิดจากการค้ำประกันและให้กู้ต่อได้ นอกจากนี้ การที่รัฐวิสาหกิจตระหนักว่ามีต้นทุนสำหรับการค้ำประกันเงินกู้ของกระทรวงการคลัง ก็เป็นการสนับสนุนให้เกิดการสร้างวินัยทางการเงินแก่รัฐวิสาหกิจ พร้อมทั้งก่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพ ซึ่งเป็นการยกระดับรัฐวิสาหกิจให้สามารถดำเนินกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถจัดหาเงินกู้ได้ด้วยตนเอง โดยไม่ต้องการ

การค้ำประกันจากกระทรวงการคลัง ซึ่งจะช่วยลดภาระผูกพันของรัฐบาล อันจะนำไปสู่การป้องกันการเกิดวิกฤติหนี้สาธารณะในอนาคต และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อศึกษาเทคนิค วิธีการวิเคราะห์ และสร้างแบบจำลองสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางเครดิต และการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เหมาะสมสำหรับรัฐวิสาหกิจไทย

2.2 เพื่อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันและให้กู้ต่อแก่รัฐวิสาหกิจ

2.3 เพื่อให้กระทรวงการคลังสามารถเรียกเก็บค่าธรรมเนียมฯ จากรัฐวิสาหกิจ ได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และเป็นธรรม

2.4 เพื่อให้สามารถดำเนินการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมฯ ได้ตามระดับความเสี่ยงทางเครดิต และอัตราที่กำหนด เพื่อเป็นการประกันความเสี่ยงที่เกิดจากการค้ำประกันและให้กู้ต่อ

2.5 เพื่อยกระดับรัฐวิสาหกิจไทย ให้สามารถดำเนินกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนำไปสู่การลดภาระหนี้สาธารณะในอนาคตต่อไป

3. ระยะเวลาดำเนินงาน

กุมภาพันธ์ 2555 – มกราคม 2556

4. งบประมาณ (ถ้ามี)

วงเงิน 2,025,000 บาท จากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

5. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

5.1 ได้แบบจำลองการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต ที่เหมาะสมสำหรับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย ที่มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งนำไปสู่การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมฯ ได้อย่างเหมาะสมต่อไป

5.2 รัฐวิสาหกิจไทยมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และยอมรับหลักเกณฑ์การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันและการให้กู้ต่อ ซึ่งจะทำให้กระทรวงการคลังสามารถเรียกเก็บค่าธรรมเนียมฯ ได้ เพื่อเป็นการประกันความเสี่ยงที่เกิดจากการค้ำประกันและให้กู้ต่อ

5.3 สร้างวินัยทางการเงินแก่รัฐวิสาหกิจ และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ เพื่อยกระดับรัฐวิสาหกิจไทย ซึ่งช่วยลดภาระผูกพันในอนาคตของรัฐบาล และสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป

5.4 ป้องกันไม่ให้เกิดภาวะวิกฤติหนี้สาธารณะของประเทศไทยในอนาคต

6. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

-ไม่มี-

7. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ คณะวิจัยโครงการวิจัย “แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย”

8. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา			ค่าเป้าหมาย		เกณฑ์การให้คะแนน				
	52	53	54	55	56	1	2	3	4	5
ระดับความสำเร็จของการดำเนินการวิจัยโครงการ “แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย”	-	-	-	ส่งรายงานการศึกษาครั้งที่ 2 (Interim Report) ได้ภายในเดือน ก.ย. 2555	-	ศึกษาเทคนิควิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางเครดิต และระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	ส่งรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report)	จัดสัมมนาเพื่อระดมความเห็น	ส่งรายงานการศึกษาครั้งที่ 1 (Interim Report)	ส่งรายงานการศึกษาครั้งที่ 2 (Interim Report)

9. แผนปฏิบัติงาน

แผนการดำเนินโครงการวิจัย เรื่อง “แบบจำลองที่เหมาะสมสำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทางเครดิต เพื่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือรัฐวิสาหกิจไทย”

กิจกรรม	เป้าหมาย	ระยะเวลาการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2555											ปีงบประมาณ 2556	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
1 ศึกษาศึกษาเทคนิควิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางเครดิต และระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	จัดทำร่างสรุปเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย โดยรวบรวมเอกสารข้อมูล ที่ใช้ประกอบในการดำเนินการวิจัยได้สำเร็จ					←→								
2 ส่งรายงานการศึกษาเบื้องต้น	เสนอรายงานการศึกษาเบื้องต้น ต่อ คณะกรรมการตรวจรับงานวิจัยได้สำเร็จ							↔						
3 รวบรวมความคิดเห็นเกี่ยวกับเทคนิคการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	จัดสัมมนาเพื่อระดมความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้สำเร็จ								↔					
4 ส่งรายงานการศึกษา ครั้งที่ 1	เสนอรายงานการศึกษา ครั้งที่ 1 ต่อ คณะกรรมการตรวจรับงานวิจัยได้สำเร็จ										↔			
5 ส่งรายงานการศึกษา ครั้งที่ 2	เสนอรายงานการศึกษา ครั้งที่ 2 ต่อ คณะกรรมการตรวจรับงานวิจัยได้สำเร็จ												↔	
6 ส่ง Final Report	เสนอรายงาน Final Report ต่อ คณะกรรมการตรวจรับงานวิจัยได้สำเร็จ													↔

โครงการที่ 5: การจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

1. สาระสำคัญ

ตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554-2555 กำหนดให้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับการเกษียณอายุของข้าราชการที่มีประสบการณ์สูง และเพื่อรองรับยุทธศาสตร์และภารกิจของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กอปรกับการเตรียมการเพื่อรองรับยุทธศาสตร์และภารกิจขององค์กร ดังนั้น จึงได้จัดทำโครงการจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นแนวทางในการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารผู้อำนวยการสำนัก ผู้เชี่ยวชาญ และผู้อำนวยการส่วนในสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เพื่อให้มีเกณฑ์ กระบวนการ และแบบประเมินในการคัดสรรข้าราชการให้เลื่อนเข้าสู่ระดับบริหาร ประเภทผู้อำนวยการและประเภทบริหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบูรณาการระบบสมรรถนะและระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะให้มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน อย่างยั่งยืน และเกิดประโยชน์สูงสุด

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อเป็นแนวทางในการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร ผู้อำนวยการสำนัก ผู้เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการส่วน และหัวหน้าฝ่าย ในสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- 2.2 เพื่อให้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีเกณฑ์ กระบวนการ และแบบประเมินในการคัดสรรข้าราชการให้เลื่อนเข้าสู่ตำแหน่งระดับบริหาร ประเภทผู้อำนวยการและประเภทบริหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.3 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบูรณาการระบบสมรรถนะและระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

3. ระยะเวลาดำเนินงาน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 – 2555

4. งบประมาณ (ถ้ามี)

วงเงิน 1,885,000 บาท

5. ขอบเขตของงานและผลงานที่ต้องการ

ขอบเขตของงาน	ผลงานที่ต้องการ
1. กำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการ ศึกษาการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งหลัก (Succession Planning) ในสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะที่ผ่านมา	- รายละเอียดแผนการดำเนินงาน

ขอบเขตของงาน	ผลงานที่ต้องการ
2. จัดทำรายงานนำเสนอเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งหลัก (Succession Planning) ซึ่งจะประกอบด้วยแผนการสืบทอดตำแหน่งงานหลัก (Succession Plan) การจัดทำการวิเคราะห์คุณสมบัติและระบุตำแหน่งที่ต้องจัดทำการสืบทอดตำแหน่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 – พ.ศ. 2556 กระบวนการในการสรรหาและวิเคราะห์สมรรถนะของผู้สืบทอดของตำแหน่งที่ต้องมีการสืบทอดขององค์กร (Successors) การจัดทำระบบการพัฒนาบุคลากรที่สนับสนุนแผนสืบทอดที่ได้ ออกแบบไว้ และการนำไปใช้	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ซึ่งรวมถึงการกำหนดตำแหน่งหลัก การกำหนดคุณสมบัติ กระบวนการในการสรรหา และ กระบวนการพัฒนาผู้สืบทอด
3. จัดสัมมนาเพื่อยืนยันแผนการสืบทอดตำแหน่งหลักกับคณะผู้บริหารในสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ พร้อมจัดทำ การประเมินแบบ 360 องศากับผู้สืบทอดจำนวน อย่างน้อย 15 ราย เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาการนำไปใช้ปฏิบัติ ในองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> - เอกสารการจัดสัมมนาเพื่อยืนยันแผนการสืบทอดตำแหน่งหลักกับคณะผู้บริหาร - รายงานสรุปผลการประเมินแบบ 360 องศากับผู้สืบทอดตำแหน่งหลัก
4. จัดการฝึกอบรมแบบเข้มข้น (Train the Trainer) ให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในเรื่องกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งหลัก	<ul style="list-style-type: none"> - เอกสารการฝึกอบรมและการฝึกอบรมแก่เจ้าหน้าที่ - แผนการนำระบบการสืบทอดตำแหน่งไปใช้ - รายงานฉบับสมบูรณ์

6. แนวทางการดำเนินงาน

แนวทางการดำเนินงานในโครงการจะแบ่งออกเป็น 4 ขั้นตอนดังต่อไปนี้



7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

7.1 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีแนวทางในการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร ผู้อำนวยการสำนัก ผู้เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการส่วน และหัวหน้าฝ่าย

7.2 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีเกณฑ์ กระบวนการ และแบบประเมินในการคัดสรรข้าราชการให้เลื่อนเข้าสู่ตำแหน่งระดับบริหาร ประเภทผู้อำนวยการและประเภทบริหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.3 สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีแนวทางในการบูรณาการระบบสมรรถนะและระบบบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

8. ผลกระทบทางลบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ไม่มี -

9. ที่ปรึกษาโครงการ

นายสุวิชัย โรจนวานิช รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

10. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ สำนักงานเลขานุการกรม ฝ่ายการเจ้าหน้าที่

11. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	เกณฑ์การให้คะแนน				
	1	2	3	4	5
ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตามแผนการ บริหารทรัพยากรบุคคลโครงการ จัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)	แต่งตั้ง คณะกรรมการ จ้างที่ปรึกษา และตรวจรับ โครงการจัดทำ แผนผู้สืบทอด ตำแหน่ง	จ้างที่ปรึกษา ดำเนิน โครงการ จัดทำแผน ผู้สืบทอด ตำแหน่ง	ดำเนินการ โครงการ จ้างที่ ปรึกษา	ติดตาม ความก้าวหน้า ของโครงการ จัดทำแผน ผู้สืบทอด ตำแหน่ง	รายงานผล การ ดำเนินงาน เสนอผู้บริหาร พิจารณา