

แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551)

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจในการเสนอแนะนโยบาย วางแผน และกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้ (1) การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ (2) การบริหารภาระผูกพันของกระทรวงการคลัง การค้าประกัน และการให้กู้ยืม รวมทั้งความเสี่ยงด้านต่างๆ ของการจัดการหนี้สาธารณะ (3) พิจารณาความเหมาะสมของแหล่งการระดมเงินให้แก่โครงการลงทุนของภาครัฐและดำเนินการกู้เงินให้แก่ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายในการลงทุนในโครงการดังกล่าว ตลอดจนจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศด้านหนี้สาธารณะของประเทศ (4) การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ และ (5) พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทยให้เป็นศูนย์ในระดับภูมิภาค และส่งเสริมกิจการที่ปรึกษาไทยให้สามารถแข่งขันกับนานาชาติ

วิสัยทัศน์ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

“ เป็นองค์กรที่ได้รับความน่าเชื่อถือในระดับสากล ในการเสนอแนะนโยบายและดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประเทศ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และมีบุคลากรที่มีคุณภาพ ”

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการ 4 ปี และคำรับรองการปฏิบัติราชการ

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ |
|---|---|
| <u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</u> การบริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management) | 1. การลดยอดหนี้คงค้างและภาระดอกเบี้ย 1.1 ลดยอดหนี้คงค้าง (ล้านบาท) 1.2 ลดภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท) 2. ความก้าวหน้าในการกำหนดแผนกลยุทธ์และตัวชี้วัดในการบริหารความเสี่ยง |
| <u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2</u> การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้เป็นศูนย์กลางระดมทุนในระดับภูมิภาค | 1. ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2548 – 2557) |
| <u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3</u> การจัดการแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน | 1. ผลการดำเนินการจัดหาเงินกู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และการดำเนินงานอื่นตามนโยบายของรัฐบาล (ล้านบาท) |
| <u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4</u> การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ | 1. ร้อยละของความก้าวหน้าในการพัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศ และศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย |

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การบริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Proactive Debt Management)

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้

03-13-081

| | | |
|---|--|------------------|
| เป้าประสงค์ | <ul style="list-style-type: none"> ● เพื่อบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนต่ำ และอยู่ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม | |
| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | |
| | 2548 | 2549-2551 |
| 1. การลดยอดหนี้คงค้างและภาระดอกเบี้ย * | | |
| 1.1 ลดยอดหนี้คงค้าง (ล้านบาท) | 23,000 | n.a. |
| 1.2 ลดภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท) | 5,000 | n.a. |
| 2. ความก้าวหน้าในการกำหนดแผนกลยุทธ์ และตัวชี้วัดในการบริหารความเสี่ยง | n.a. | |

หมายเหตุ: * การลดยอดหนี้คงค้างและภาระดอกเบี้ยในช่วงปี 2549 – 2551 อาจมีวงเงินที่มากกว่าหรือน้อยกว่าปี 2548 ซึ่งไม่สามารถกำหนดค่าเป้าหมายในขั้นนี้ได้ เนื่องจาก

1. อัตราดอกเบี้ยที่มีใน Portfolio ก่อนข้างต่ำ ขณะที่แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น
2. การเจรจากับแหล่งเงินทุน เพื่อชำระหนี้ก่อนครบกำหนดเจรจาได้ยากเนื่องจากผู้ให้กู้จะเสียเปรียบ และบางสัญญาจะคิดค่าธรรมเนียมในอัตราค่อนข้างสูง
3. เงินกู้ JBIC มีสัดส่วนค่อนข้างมากใน Portfolio และสัญญาเงินกู้ไม่มีเงื่อนไขให้ทำ Prepay ซึ่งได้เจรจาทำความเข้าใจในหลักการ แต่ผลการพิจารณาจะขึ้นอยู่กับสถานะการเบิกจ่ายเงินกู้ต้องสูงกว่าการชำระหนี้ และญี่ปุ่นจะแจ้งผลการพิจารณาเป็นปี ๆ โดยมีข้อจำกัดเพิ่มขึ้น
4. การกำหนดค่าเป้าหมายจะพิจารณาจากปัจจัยประกอบภายนอก ได้แก่ เงื่อนไขเงินกู้ ฐานะการเงินการคลังของประเทศ ภาวะตลาดเงินทุน แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย
5. งบประมาณที่ได้รับมีจำนวนจำกัดยิ่งขึ้น และการกำหนดนโยบายให้ทำ Refinance หรือ Roll Over เงินกู้เพื่อชดเชยการขาดดุล ในขณะที่รัฐบาลจัดทำงบประมาณแบบสมดุล จะมีผลต่อภาระหนี้ในอนาคต

กลยุทธ์หลัก

- การบริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก

เจ้าภาพหลัก

- สำนักนโยบายและแผน
- สำนักเงินกู้โครงการ
- สำนักเงินกู้ตลาดเงินทุนต่างประเทศ
- สำนักเงินกู้ในประเทศ
- สำนักบริหารการชำระหนี้และสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้เป็นศูนย์กลางระดมทุนในระดับภูมิภาค

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้

03-13-084

| | |
|-------------|---|
| เป้าประสงค์ | <ul style="list-style-type: none">● เพื่อพัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็น 1 ใน 3 เสาหลัก เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการเงิน |
|-------------|---|

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2548-2551 |
|--|--------------------|
| <ul style="list-style-type: none">● ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2548 – 2557) | n.a. |

กลยุทธ์หลัก

- พัฒนาตลาดแรกให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีอุปทานแก่ตลาดอย่างต่อเนื่องและหลากหลาย
- พัฒนากลไกต่างๆ เพื่อให้เกิดสภาพคล่องในตลาดรอง
- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้
- พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและทรัพยากรมนุษย์

เจ้าภาพหลัก

- สำนักนโยบายและแผน
- สำนักเงินกู้ในประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การจัดการแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้

03-13-082

| | |
|--------------------|---|
| เป้าประสงค์ | <ul style="list-style-type: none">● เพื่อจัดหาเงินกู้สมทบค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับโครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และการดำเนินงานอื่นตามนโยบายของรัฐบาล |
|--------------------|---|

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2548-2551 |
|---|---------------------------|
| <ul style="list-style-type: none">● ผลการดำเนินการจัดหาเงินกู้เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และการดำเนินงานอื่นตามนโยบายของรัฐบาล (ล้านบาท) * | 400,000 |

หมายเหตุ: * การกำหนดวงเงินเป้าหมายปี 2548 – 2551 เป็นเพียงตัวเลขประมาณการในเบื้องต้น เนื่องจาก

1. วงเงินกู้ใน Mega Project และการลงทุนตามนโยบายของรัฐบาลในขณะนี้ยังไม่มีความชัดเจน และต้องขึ้นอยู่กับผลการศึกษาความเป็นไปได้และรายละเอียดของโครงการ
2. การกู้เงินในแต่ละปีจะพิจารณาปัจจัยภายนอก ได้แก่ 1) นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล 2) สถานะการเงินการคลังของประเทศ และ 3) ภาวะตลาดการเงินทั้งในและนอกประเทศ

กลยุทธ์หลัก

- จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม

เจ้าภาพหลัก

- สำนักเงินกู้โครงการ
- สำนักเงินกู้ในประเทศ
- สำนักเงินกู้ตลาดเงินทุนต่างประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้

03-13-086

| | |
|-------------|--|
| เป้าประสงค์ | <ul style="list-style-type: none">● เพื่อจัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัยและสร้างความเชื่อมโยงในการทำงาน และยกระดับขีดความสามารถของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทยให้เป็นศูนย์ในระดับภูมิภาค |
|-------------|--|

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย 2548-2551 |
|---|--------------------|
| <ul style="list-style-type: none">● ร้อยละของความก้าวหน้าในการพัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศ และศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย | n.a. |

กลยุทธ์หลัก

- ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทยอย่างต่อเนื่อง

เจ้าภาพหลัก

- สำนักบริหารการข้าราชการและสารสนเทศ
- ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย สำนักเงินกู้โครงการ

งบประมาณตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

| งบประมาณตาม ประเด็นยุทธศาสตร์ | * งบประมาณรวม (บาท) | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 |
|--|------------------------|------|------|------|------|
| <u>ประเด็นที่ 1</u> การบริหารจัดการ หนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management) (03-13-081) | | | | | |
| <u>ประเด็นที่ 2</u> การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ ในประเทศให้เป็นศูนย์กลาง ระดมทุนในระดับภูมิภาค (03-13-084) | | | | | |
| <u>ประเด็นที่ 3</u> การจัดการแหล่งเงินทุนที่ เหมาะสมเพื่อการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน (03-13-082) | | | | | |
| <u>ประเด็นที่ 4</u> การพัฒนาระบบข้อมูลและ เทคโนโลยีสารสนเทศ (03-13-086) | | | | | |
| รวม | | | | | |

หมายเหตุ: เพื่อการจัดการงบประมาณของสำนักงบประมาณ

หมายเหตุ : ..ในส่วนรายละเอียดของงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ประมาณการไว้วิธีปีนั้นๆ เนื่องจาก
สบน. ไม่ได้ปรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามประเด็นยุทธศาสตร์ แต่ได้รับจัดสรรฯ ตามหมวด
รายจ่ายที่กำหนดโดยสำนักงบประมาณ

| งบประมาณภารกิจประจำ | **งบประมาณ รวม (บาท) | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 |
|---|----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1. งบบุคลากร (เงินเดือน ค่าจ้าง ประจำ/ชั่วคราว) | 139,564,000 | 19,561,000 | 37,893,000 | 39,960,000 | 42,150,000 |
| 2. งบดำเนินการ (ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค) | 51,050,180 | 9,404,100 | 12,690,080 | 13,874,000 | 15,082,000 |
| 3. งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) | 59,953,900 | 2,204,700 | 53,749,200 | 2,000,000 | 2,000,000 |
| 4. งบรายจ่ายอื่น (เช่น ค่าเดินทาง งบจ้าง ผู้เชี่ยวชาญศึกษาวิจัย) | 587,825,526,261 | 128,079,277,000 | 155,808,875,614 | 165,515,963,925 | 138,421,409,722 |
| รวม | 588,076,094,341 | 128,110,446,800 | 155,913,207,894 | 165,571,797,925 | 138,480,641,722 |

หมายเหตุ: ** งบประมาณภารกิจประจำของจังหวัดเป็นงบที่ตั้งไว้ในกระทรวง กรม แต่ให้นำมาแสดงเป็น
งบประมาณของกลุ่มจังหวัด เพื่อแสดงให้เห็นต้นทุนในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของ
กลุ่มจังหวัด

แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2548 -2551
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

วิสัยทัศน์

“ เป็นองค์กรที่ได้รับความน่าเชื่อถือในระดับสากล ในการเสนอแนะนโยบายและดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประเทศ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัยและมีบุคลากรที่มีคุณภาพ ”

| ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักงานบริหาร หนี้สาธารณะ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | เป้าหมายปี 2548 - 2551 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 | กลยุทธ์ | เจ้าภาพ |
|--|--|---|---------------------------|--------|------|------|------|---|---|
| 1. การบริหารจัดการหนี้ สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management) (03-13-081) | เพื่อบริหารจัดการ หนี้สาธารณะให้มี ต้นทุนต่ำ และอยู่ ภายใต้กรอบความ เสี่ยงที่เหมาะสม | 1.1 การลดยอดหนี้คงค้างและภาวะ ดอกเบี้ย * (ล้านบาท) | | | | | | การบริหารจัดการ หนี้สาธารณะ ในเชิงรุก | 1. สำนักนโยบายและแผน 2. สำนักเงินกู้โครงการ 3. สำนักเงินกู้ตลาดเงินทุน ต่างประเทศ 4. สำนักเงินกู้ในประเทศ 5. สำนักบริหารการชำระหนี้ และสารสนเทศ |
| | | 1.2.1 ลดยอดหนี้คงค้าง (ล้านบาท) | n.a. | 23,000 | n.a. | n.a. | n.a. | | |
| | | 1.2.2 ลดภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท) | n.a. | 5,000 | n.a. | n.a. | n.a. | | |
| | | 1.2 ความก้าวหน้าในการกำหนดแผน กลยุทธ์และตัวชี้วัดในการบริหาร ความเสี่ยง | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | | |

หมายเหตุ : * การลดยอดหนี้คงค้างและภาวะดอกเบี้ยในช่วงปี 2549 – 2551 อาจมีวงเงินที่มากกว่าหรือน้อยกว่าปี 2548 ซึ่งไม่สามารถกำหนดค่าเป้าหมายในชั้นนี้ได้ เนื่องจาก

- อัตราดอกเบี้ยที่มีใน Portfolio ก่อนข้างต่ำ ขณะที่แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น
- การเจรจากับแหล่งเงินกู้ เพื่อชำระคืนหนี้ก่อนครบกำหนดเจรจาได้ยากเนื่องจากผู้ให้กู้จะเสียเปรียบ และบางสัญญาจะคิดค่าธรรมเนียมในอัตราค่อนข้างสูง
- เงินกู้ JBIC มีสัดส่วนค่อนข้างมากใน Portfolio และสัญญาเงินกู้ไม่มีเงื่อนไขให้ทำ Prepay ซึ่งได้เจรจาทำความเข้าใจในหลักการ แต่ผลการพิจารณาจะขึ้นอยู่กับสถานะการเบิกจ่ายเงินกู้ ต้องสูงกว่าการชำระคืน และญี่ปุ่นจะแจ้งผลการพิจารณาเป็นปี ๆ โดยมีข้อจำกัดเพิ่มขึ้น
- การกำหนดค่าเป้าหมายจะพิจารณาจากปัจจัยประกอบภายนอก ได้แก่ เงื่อนไขเงินกู้ ฐานะการเงินการคลังของประเทศ ภาวะตลาดเงินทุน แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย
- งบชำระหนี้ที่ได้รับมีจำนวนจำกัดยิ่งขึ้น และการกำหนดนโยบายให้ทำ Refinance หรือ Roll Over เงินกู้เพื่อชดเชยการขาดดุล ในขณะที่รัฐบาลจัดทำงบประมาณแบบสมดุล จะมีผลต่อภาระหนี้ในอนาคต

| ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักงานบริหาร หนี้สาธารณะ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | เป้าหมายปี 2548 - 2551 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 | กลยุทธ์ | เจ้าภาพ |
|--|---|---|---------------------------|------|------|------|------|--|---|
| 2. การพัฒนาตลาด ตราสารหนี้ในประเทศ ให้เป็ศูนย์กลาง ระดมทุนในระดับ ภูมิภาค (03-13-084) | เพื่อพัฒนาตลาด ตราสารหนี้ให้เป็ 1 ใน 3 เสาหลัก เพื่อ เสริมสร้างความ แข็งแกร่งของระบบ การเงิน | ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตาม แผนการพัฒนาตลาดตราสารหนี้ใน ประเทศ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2548-2557) (1) มีการพัฒนาตลาดแรก 1) การออกพันธบัตรรัฐบาลหลัก ตลาดอย่างสม่ำเสมอทุกช่วงอายุ เพื่อสร้าง Yield Curve เป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใน ตลาด รวมถึงการ reopen พันธบัตรแต่ละรุ่น ให้มีขนาดใหญ่และมีสภาพคล่อง 2) พัฒนาผลิตภัณฑ์ตราสารหนี้รัฐบาล ให้มีความหลากหลาย 3) ออกพันธบัตรภายใต้กรอบ Asian Bond เพื่อเพิ่มสัดส่วนนักลงทุนต่างชาติ 4) ขยายขอบเขตในการอนุญาตให้ นิติบุคคลต่างประเทศออกตราสารหนี้ ในประเทศ 5) ออกกฎเกณฑ์ในการอนุญาตให้ IFIs ทำ Credit Guarantee (2) มีการพัฒนาตลาดรอง 1) ปรับปรุงระบบ Primary Dealers และเพิ่ม ประสิทธิภาพของ Market 2) เพิ่มผู้เล่นในตลาดรองตราสารหนี้ 3) การพัฒนา OTC Interest rate derivatives 4) พัฒนา Central Clearing & Settlement และ Central Depository 5) ผลักดันการจัดตั้งกองทุน ABF2 | n.a. | - | n.a. | n.a. | n.a. | 1. พัฒนาตลาดแรก ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีอุปทาน แก่ตลาดอย่างต่อเนื่อง และหลากหลาย 2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อ ให้เกิดสภาพคล่องในตลาด รอง 3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ตลาดตรา - สารหนี้ 4. พัฒนาเทคโนโลยีสาร สนเทศและทรัพยากร มนุษย์ | 1.สำนักงานโยธา และแผน 2. สำนักเงินกู้ใน ประเทศ |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักงานบริหาร หนี้สาธารณะ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | เป้าหมายปี 2548 - 2551 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 | กลยุทธ์ | เจ้าภาพ |
|---|--|---|---------------------------|------|------|------|------|---|--|
| 2. การพัฒนาตลาด ตราสารหนี้ในประเทศ ให้เป็นศูนย์กลาง ระดมทุนในระดับ ภูมิภาค (ต่อ) (03-13-084) | เพื่อพัฒนาตลาด ตราสารหนี้ให้เป็น 1 ใน 3 เสาหลัก เพื่อ เสริมสร้างความ แข็งแกร่งของระบบ การเงิน (ต่อ) | <p>ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2548-2557) (ต่อ)</p> <p>(3) มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ และทรัพยากรมนุษย์</p> <p>1) สนับสนุน ThaiBDC ให้เป็นองค์กรกำกับ ดูแลสมาชิกที่เข้มแข็ง</p> <p>2) เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับตลาด ตราสารหนี้ไทยให้กับต่างชาติ</p> <p>3) ร่วมมือกับสถานศึกษาและองค์กรภาคเอก ชนในการเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจในตลาดตรา สารหนี้</p> <p>4) พัฒนา Trader นักวิเคราะห์ และนักออก แบบผลิตภัณฑ์ในตลาดตราสารหนี้</p> <p>5) สนับสนุนให้เกิด Good governance ใน ตลาดตราสารหนี้</p> <p>(4) มีการส่งเสริมการระดมทุนและการลงทุน</p> <p>1) สนับสนุนและแก้ไขอุปสรรคในการทำ Securitization</p> <p>2) พัฒนาตลาด Bond Futures</p> <p>3) พัฒนาระบบการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล</p> | n.a. | - | n.a. | n.a. | n.a. | <p>1. พัฒนาตลาดแรก ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อ ให้มีอุปทาน แก่ตลาดอย่างต่อเนื่อง และหลากหลาย</p> <p>2. พัฒนากลไกต่างๆ เพื่อให้เกิดสภาพคล่อง ในตลาดรอง</p> <p>3. พัฒนาโครงสร้างพื้น ฐานตลาด- ตราสารหนี้</p> <p>4. พัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและ ทรัพยากรมนุษย์</p> | <p>1. สำนักนโยบาย และแผน</p> <p>2. สำนักเงินกู้ ในประเทศ</p> |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักงานบริหาร หนี้สาธารณะ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | เป้าหมายปี 2548 - 2551 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 | กลยุทธ์ | เจ้าภาพ |
|---|--|--|---------------------------|--------|---------|---------|---------|---------------------------------|--|
| 3. การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อ การพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมที่ยั่งยืน (03-13-082) | เพื่อจัดหาเงินกู้สมทบ ค่าใช้จ่ายในการลงทุน สำหรับโครงการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม และการดำเนินงานอื่น ตามนโยบายของรัฐบาล | ผลการดำเนินงานจัดหาเงินกู้สมทบ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับ โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และการดำเนินงานอื่นตามนโยบาย ของรัฐบาล* (ล้านบาท) | 400,000 | 90,000 | 110,000 | 100,000 | 100,000 | จัดหาแหล่งเงินทุนที่ เหมาะสม | 1. สำนักงานผู้ โครงการ 2. สำนักงานผู้ ในประเทศ 3. สำนักงานผู้ ตลาดเงินทุน ต่างประเทศ |

หมายเหตุ : * การกำหนดวงเงินเป้าหมายปี 2549 – 2551 เป็นเพียงตัวเลขประมาณการในเบื้องต้น เนื่องจาก

1. วงเงินกู้ใน Mega Project และการลงทุนตามนโยบายของรัฐบาลในชั้นนี้ยังไม่มีความชัดเจน และต้องขึ้นอยู่กับผลการศึกษาความเป็นไปได้และรายละเอียดของโครงการ
2. การกู้เงินในแต่ละปีจะพิจารณาปัจจัยภายนอก ได้แก่ 1) นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล 2) สถานะการเงินการคลังของประเทศ และ 3) ภาวะตลาดการเงินทั้งในและนอกประเทศ

| ประเด็นยุทธศาสตร์ สำนักงานบริหาร หนี้สาธารณะ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | เป้าหมายปี 2548 - 2551 | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 | กลยุทธ์ | เจ้าภาพ |
|--|--|--|---------------------------|------|------|------|------|---|--|
| 4. การพัฒนาระบบ ข้อมูล เทคโนโลยี สารสนเทศ (03-13-086) | เพื่อจัดให้มีระบบข้อมูล สารสนเทศที่ทันสมัย และสร้างความเชื่อมโยง ในการทำงาน และ ยกระดับขีดความ สามารถของศูนย์ข้อมูล ที่ปรึกษาไทยให้เป็น ศูนย์ในระดับภูมิภาค | ร้อยละของความก้าวหน้าในการ พัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศ และศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | ส่งเสริมและพัฒนา ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและ ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา ไทยอย่างต่อเนื่อง | 1. สำนักบริหาร การชำระหนี้ และสารสนเทศ 2. ศูนย์ข้อมูล ที่ปรึกษาไทย สำนักเงินกู้- โครงการ |

**โครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์
ของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ**

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ | โครงการ | หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ | งบประมาณ 2548- 2551 (บาท) | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 |
|--|---|--|---|---------------------------------|------|------|------|------|
| 1. การบริหารจัดการ หนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management) (03-13-081) | 1.การบริหารจัดการ หนี้สาธารณะ ในเชิงรุก | 1. แผนบริหารจัดการ หนี้สาธารณะ 2. แผนกลยุทธ์ (Strategic Plan) และ กำหนดตัวชี้วัด (Key Indicators) ในการบริหารหนี้ และความเสี่ยง | 1. สำนักนโยบาย และแผน 2. สำนักเงินกู้ โครงการ 3. สำนักเงินกู้ ตลาดเงินทุนต่าง ประเทศ 4. สำนักเงินกู้ ในประเทศ 5. สำนักบริหาร การชำระหนี้และ สารสนเทศ | | | | | |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ | โครงการ | หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ | งบประมาณ 2548- 2551 (บาท) | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 |
|--|--|--|---|---------------------------------|------|------|------|------|
| 2 .การพัฒนาตลาด- ตราสารหนี้ในประเทศ ให้เป็นศูนย์กลาง ระดมทุนในระดับภูมิ ภาค (03-13-084) | 1. การพัฒนา ตลาดแรกให้มีประ สิทธิภาพ เพื่อให้มี อุปทาน อย่างต่อเนื่องและ หลากหลาย 2. พัฒนากลไกต่างๆ เพื่อให้เกิดสภาพ คล่องในตลาดรอง 3. พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานตลาด- ตราสารหนี้ 4. พัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและ ทรัพยากรมนุษย์ | 1. แผนการดำเนินงาน ประจำปี ให้สอดคล้อง กับความก้าวหน้าของ การดำเนินงานตามแผน พัฒนาตลาด- ตราสารหนี้ในประเทศ ฉบับที่ 2 | 1. สำนักนโยบาย และแผน 2. สำนักเงินกู้ใน ประเทศ | | | | | |

| ประเด็นยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ | โครงการ | หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ | งบประมาณ 2548- 2551 (บาท) | 2548 | 2549 | 2550 | 2551 |
|--|---|--|---|---------------------------------|------|------|------|------|
| 3. การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน (03-13-082) | 1. จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม | 1. แผนการระดมทุนในภาพรวมโดยใช้นวัตกรรมทางการเงินที่เหมาะสม | 1. สำนักเงินกู้โครงการ 2. สำนักเงินกู้ในประเทศ 3. สำนักเงินกู้ตลาดเงินทุนต่างประเทศ | | | | | |
| 4. การพัฒนาระบบข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ (03-13-086) | 1. ส่งเสริมและพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทยอย่างต่อเนื่อง | 1. แผนพัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ | 1. สำนักบริหารการชำระหนี้และสารสนเทศ 2. ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย สำนักเงินกู้โครงการ | | | | | |

หมายเหตุ : ..ในส่วนรายละเอียดของงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ประมาณการไว้วิธีป็นส่วน เนื่องจาก สบ. ไม่ได้บริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายตามประเด็นยุทธศาสตร์ แต่ได้รับการจัดสรรฯ ตามหมวดรายจ่ายที่กำหนดโดยสำนักงบประมาณ